

REVISTA

# EVALUATORUL DE RISC



## Keypad TouchScreen

Tastatură wireless cu touch screen  
pentru controlul sistemului Ajax



# AJAX



# PARTENERI EVENIMENTE 2023



# CUPRINS

**ARTICOL - A.N.E.R.S.F.R., la 10 ani:  
O asociație, o revistă, o VOCE!** ..... 04  
*Aurel Catrinou*

**INTERVIU - Numitorul comun a poliței de  
asigurare și raportului de evaluare și tratare  
a riscurilor** ..... 06  
*Alexandru Ciuncan*

**ARTICOL - Metodologia ONU: Sursă de  
inspirație pentru abordarea noilor riscuri de  
securitate fizică** ..... 10  
*Cristian Cristea*

**ARTICOL - În domeniul  
securității,  
trebuie să devii Pasărea Phoenix,  
să renaști de fiecare dată!** ..... 18  
*Robert Nagy*

**ARTICOL - Rolul procedurilor în controlul  
riscurilor de securitate fizică** ..... 22  
*Gabriel Vlad*

**ARTICOL - Formarea profesională, încotro?** ..... 24  
*Aurel Catrinou*

**ARTICOL - A fi performant datorită  
gestionării inteligente a timpului** ..... 27  
*Bogdan Buzdugan*

**Lista Membrilor ANERSFR** ..... 30

**Revista editată  
de Asociația  
Națională a  
Evaluatorilor  
de Risc la  
Securitatea  
Fizică din  
România.**

Redacția  
ANERSFR  
Bd. Unirii nr.31,  
bl. A1, sector 3

office@anersfr.ro  
www.anersfr.ro

**Coordonator:**  
Aurel Catrinou

**Tehnoredactare:**  
Petru Negoescu

**Grafică și DTP:**  
Cezara Negoescu

*\*Conținutul articolelor reflectă numai punctul de vedere al autorilor acestora și nu reprezintă punctul de vedere oficial al ANERSFR. Autorii articolelor sunt în întregime responsabili pentru conținutul acestora.*





## A.N.E.R.S.F.R., la 10 ani: *O asociație, o revistă, o VOCE!*

**Aurel CATRINOIU**  
Președinte A.N.E.R.S.F.R.

Dragi cititori,  
Apariția numărului 6 al Revistei Evaluatorul de Risc, editată de Asociația Națională a Evaluatorilor de Risc la Securitatea Fizică din România (ANERSFR), ne induce un sentiment de mândrie pentru că nu este deloc ușor, în condițiile economice vitrege de azi, să mai reușești să realizezi publicații tipărite, dar și de un nivel calitativ ridicat.

În același timp, suntem bucuroși că, în 10 ani, ANERSFR a devenit o VOCE puternică, profesionistă și respectată în industria securității.

De aceea, numărul de față abordează, dincolo de problematica managementului riscului de securitate fizică, subiecte tot mai complexe, între care importanța asigurărilor pentru acoperirea riscurilor sau metodologia ONU și comparația cu reglementarea analizei de risc din țara noastră.

N-aș vrea să continui cu dezvoltarea conținutului publicației, înainte de a vă expune unele din realizările ANERSFR în cei 10 ani de la înființare, care s-au împlinit chiar în acest an:

- Dezvoltarea exponențială, mai ales în ultimii ani, a organizației, recent atingând cifra de 240 de membri;
- Operaționalizarea comitetelor tehnice și a grupurilor de lucru;
- Adoptarea și aplicarea Codului Etic al ANERSFR ca document deontologic al membrilor;
- Organizarea de conferințe anuale, seminarii și, în premieră, a Forumului Specialiștilor în Securitate Fizică, evenimente care au reunit experți din România și de peste hotare;
- Realizarea de întâlniri regionale, sesiuni de instruire și dezbateri online pe teme profesionale cu evaluatorii și autoritățile;
- Asigurarea suportului pentru clarificări pe spețe

complexe și atipice în scopul ridicării calității prestațiilor membrilor;

- Adoptarea Strategiei de dezvoltare și promovare a Asociației;
- Publicarea Ghidului practic al Evaluatorului de Risc la Securitatea fizică și difuzarea pe piață a acestuia;
- Implicarea în proiectul de modificare a reglementării domeniului;
- Realizarea de parteneriate de colaborare cu ARTS – Asociația Română pentru Tehnică de Securitate și UNSAR – Uniunea Națională a Societăților de Asigurare și Reasigurare din România.

Sunt doar câteva din fațetele muncii noastre. Dar, despre activitatea noastră de zi cu zi și despre beneficiile calității de membru al asociației, vă invit să vă informați simplu și complet accesând site-ul nostru [www.anersfr.ro](http://www.anersfr.ro).

Revenind la numărul 6 al Revistei Evaluatorul de Risc, iată câteva dintre subiectele care sigur vă vor captiva atenția:

La rubrica Interviu ediției, veți descoperi un mare specialist din piața asigurărilor de bunuri, președinte și director executiv al UNSAR. Acesta a vorbit despre apropierea celor două profesii având ca și numitor comun analiza riscurilor, precum și despre posibilitatea de interconectare a rezultatului muncii evaluatorului cu cea a inspectorului de risc. Nu lipsesc, evident, nici argumentele privind tratarea riscurilor prin polițele de asigurare.

Comparația dintre metodologia ONU și cea stabilită de Instrucțiunea nr.9/2013 ne indică aspecte importante ce pot fi preluate și adoptate pentru îmbunătățirea procesului actual de evaluare, mai ales că informațiile pertinente și aprofundate vin de la un reputat specialist român cu activitate nemijlocită pe teren, în misiuni internaționale sub egida ONU sau

OSCE, care ne-a făcut onoarea să se alăture autorilor prezenți în acest număr.

De asemenea, avem onoarea să discutăm cu un dublu laureat al premiilor OSPA România, între care premiul Pentru întreaga carieră în securitate fizică. Un interviu care, suntem siguri, poate oferi un model de profesionalism pentru toți cei care se gândesc să activeze sau sunt la început de drum în industria securității din România.

Obținerea de performanțe prin gestionarea inteligentă a timpului, dar și sectorul de formare profesională sunt subiecte care vă vor reține de

asemenea cufundați în lectură.

În concluzie, și în acest număr al Revistei Evaluatorul de risc sunt publicate articole unul și unul, pline cu informații valoroase, utile și bine documentate. Numerele precedente ale revistei sunt postate pe site-ul Asociației sau pot fi parcurse fizic prin achiziția acestora printr-o comandă transmisă pe adresa de mail: [office@anersfr.ro](mailto:office@anersfr.ro).

Vă doresc lectură plăcută și folositoare și vă îndemn să rămâneți conectați cu noi permanent prin site-ul [www.anersfr.ro](http://www.anersfr.ro) și prin paginile ANERSFR de Facebook și LinkedIn!







## interviu NUMITORUL COMUN AL POLIȚEI DE ASIGURARE ȘI RAPORTULUI DE EVALUARE ȘI TRATARE A RISCURILOR

**Alexandru CIUNCAN,**  
Președinte și Director General UNSAR

### 1. Domnule Alexandru CIUNCAN, sunteți președintele UNSAR. Ce reprezintă UNSAR?

Într-adevăr, am onoarea de a reprezenta UNSAR – Uniunea Națională a Societăților de Asigurare și Reasigurare din România, organizație care reprezintă 21 de companii de profil, deținând o pondere de peste 90% din piața locală de asigurări. Activitatea UNSAR are drept obiectiv apărarea și reprezentarea intereselor asiguraților și reasiguraților din România, participarea la îmbunătățirea cadrului legislativ în domeniul asigurărilor, promovarea activității de asigurări în România și a dezvoltării durabile a industriei de profil pe plan intern și internațional. Din anul 2007, UNSAR este și membru cu drepturi depline al Federației Asiguraților și Reasiguraților Europeni – Insurance Europe. Au trecut 5 ani de când fac parte din echipa UNSAR și mă declar unul dintre #OAMENII din Asigurări care continuă cu încredere și convingere să demonstreze că industria asigurărilor are un rol foarte important în dezvoltarea economică și socială a României.

### 2. Care sunt principalele obiective ale mandatului dumneavoastră în fruntea organizației?

Principalele obiective ale UNSAR au în vedere demersurile începute acum câțiva ani de Board-ul UNSAR și anume de a aduce asigurările mai aproape de români și de mediul de afaceri, astfel încât beneficiile oferite de acestea să conducă la creșterea rezilienței economiei românești. În același timp, ne dorim ca societatea să devină mai bine protejată financiar în fața riscurilor și a diferitelor provocări care ar putea urma.

### 3. Intrând acum în subiecte ce țin de activitatea asociațiilor pe care le reprezentăm, credeți că există o concurență a evaluatorului de risc la securitatea fizică în raport cu asigurații, care lucrează de asemenea cu riscul?

Este foarte important de subliniat că vorbim despre activități complementare, care pot avea ca rezultat o economie mai bine pregătită în fața diverselor situații nefericite. Credem că transferul continuu de know-how dintre specialiștii acestor domenii de activitate va conduce spre o mai bună și mai eficientă protecție a mediului de afaceri, a zonei rezidențiale și, în final, a fiecăruia dintre noi.

Implementarea unor măsuri de prevenție specifice activității desfășurate, împreună cu accesarea unui plan de asigurări în baza căruia o companie de asigurări să ofere sprijinul financiar necesar continuării acelei activități în cazul apariției unor situații neprevăzute - pot reprezenta un adevărat plan de salvare al unei companii.

### 4. Puteți să ne indicați un numitor comun, dar și o diferență majoră între munca de evaluator de risc și cea de inspector de risc?

Numitorul comun este chiar activitatea propriu-zisă, și anume – evaluarea riscurilor la care poate fi expusă o activitate/ proprietate / bun și propunerea unui plan de măsuri pentru prevenirea producerii unor situații nefericite. Diferența dintre cei doi specialiști constă în faptul că, în urma evaluării efectuate de către inspectorul de risc poate fi construit un plan de asigurări - în baza căruia, de exemplu, un operator economic asigurat poate primi sprijinul financiar necesar continuării desfășurării activității.

### 5. Potrivit standardelor menționate, achiziționarea asigurărilor reprezintă împărțirea riscului și o opțiune de tratare a riscului. Apreciați că încheierea polițelor de asigurare exclude implementarea altor măsuri de protecție?

Pe scurt, asigurarea înseamnă transfer al riscului, una dintre tehnicile de risk management. Practic, prin acest instrument se transferă riscul de pierderi financiare (consecință a unor evenimente nefericite suferite de persoane fizice sau juridice) către o companie de asigurări.

Iar încheierea unei asigurări cu siguranță nu exclude existența unor măsuri de prevenție/ protecție suplimentară împotriva riscurilor, ci dimpotrivă, mai ales atunci când ne referim la riscuri speciale, cu o expunere majoră în portofoliul unei companii de asigurări. Astfel, în multe cazuri, pentru preluarea în asigurare a unei construcții civile sau industriale ori pentru obținerea unei oferte de asigurare mai avantajoasă, este chiar recomandat sau necesar să existe sau să se ia măsuri de protecție a acestor obiective la potențialele riscuri la care pot fi expuse în funcție de specificul construcțiilor respective sau al activităților desfășurate în acestea, în funcție de politica fiecărei companii de asigurare.

### 6. Legislația specială privind paza și protecția bunurilor și valorilor, respectiv Legea nr.333/2003 obligă prestatorii serviciilor de pază și transport valori să dețină polițe de asigurare pentru patrimoniul păzit ori tranzitat. Aș dori să ne relați dacă acest segment este unul important ca afacere pentru companiile de asigurare din România.

Fiecare soluție de protecție financiară își are importanța ei - care este dată mai ales de beneficiile pe care aceasta le aduce clientului, persoanei asigurate. Desigur însă, fiecare companie Membră UNSAR are propria strategie de business pe care se bazează în activitatea de zi cu zi. De exemplu, anumite companii sunt specializate sau au un apetit mai mare în gestionarea riscurilor din zona de retail, altele sunt mai dedicate mediului corporate și desigur, sunt și societăți care abordează toate tipurile de instrumente de protecție financiară în egală măsură – în funcție de expertiza și experiența națională sau internațională la nivel de grup.

### 7. Există inițiative de schimbare a cadrului legislativ privind securitatea fizică. În aceste procese, UNSAR are un punct de vedere, a fost consultată ca organizație? Chiar dacă nu, simțiți totuși nevoia unor modificări?

Vom susține și vom continua să ne implicăm în procesele de modificare a cadrului legislativ care impactează industria de asigurări, ținând cont de drepturile clienților și consumatorilor și în beneficiul acestora. Prin urmare, în cazul în care considerați că putem oferi un punct de vedere asupra unor aspecte de ordin legislativ care impactează ambele domenii de activitate, vă putem asigura de întregul nostru sprijin, desigur, având în vedere limitările impuse de dreptul concurenței, de legislația în vigoare, și de statutul organizației.

### 8. Recent, cele două asociații profesionale ANERSFR și UNSAR au semnat un protocol de colaborare. Care credeți că sunt principalele zone care ar trebui să unească, în termeni de cooperare, ambele organizații?

Ne bucură acest parteneriat și suntem conștienți că, împreună, vom pune bazele unei colaborări care să aducă multiple beneficii specialiștilor și membrilor celor două asociații, în procesul de informare și educare a cetățenilor cu privire la soluțiile de protecție financiară, dar și în ceea ce privește modul în care pot fi prevenite infracțiunile contra patrimoniului personal.

Rolul nostru este să ajungem la cât mai mulți români și să le oferim informații utile, pe înțelesul tuturor, astfel încât să poată trece mai bine și mai repede peste un eveniment nefericit și neprevăzut. Așadar, încă o dată, transmitem și pe această cale confirmarea faptului că vă puteți baza pe sprijinul nostru în acele demersuri care pot duce spre o Românie mai bine protejată financiar și mai rezilientă în fața riscurilor.

**Cu ocazia împlinirii celor 10 de activitate, UNSAR vă urează LA MULȚI ANI! Încununați de succese și realizări memorabile! Mult succes și în continuare!**



## Metodologia ONU: Sursă de inspirație pentru abordarea noilor riscuri de securitate fizică

**Cristian Cristea**  
Director de Securitate al BRD GSG.

Autorul materialului este în prezent Director de Securitate al BRD GSG.

Dr. Cristian Cristea a petrecut un sfert din cele peste trei decenii de activitate în diverse teatre de operațiuni importante sub egida unor organizații internaționale, dintre care amintim misiunile din: Macedonia de Nord – Organizația pentru Securitate și Cooperare în Europa (OSCE), Afganistan – International Security Assistance Force (ISAF), Ucraina – OSCE.

În țară, după o carieră militară de 17 ani, finalizată în 2007, a activat aproximativ 9 ani ca manager de securitate în domeniul bancar.

Comparația dintre metodologia de management și evaluare a riscului utilizată în organizațiile internaționale care activează în zone de conflict sau criză și cea aplicată în România relevă asemănări și deosebiri.

Cele două metodologii au o etapizare și un demers logic asemănătoare, bazate pe clasa de standard specific domeniului de activitate: SR ISO 31000/2010-Procesul de management al riscului. Totuși, între cele două metodologii există o serie de diferențe. Evaluarea riscului în organizații internaționale este marcată de o serie de particularități datorate, în mare parte, contextului diferit de desfășurare a activității, în special datorită situației de securitate deteriorate. În zonele de criză și conflict situația de securitate are trăsături specifice, de genul: dinamică accentuată de deteriorare apropiată de impredictibilitate, predominanța amenințărilor cu utilizarea unor mijloace militare (armament, mine, muniții - inclusiv de calibrul mare, explozivi militari, dispozitive explozive specializate sau improvizate etc), controlul limitat al unor autorități militare sau civile asupra unor teritorii și fluctuația autorității de control în funcție de evoluții militare etc. Într-un mediu de securitate mult mai predictibil și stabil, cu o evoluție aproape lineară, observat în România, metodologia de evaluare a riscului este, în mare măsură, bazată pe date statistice și istorice. În plus, metodologia din România este reglementată prin legislația națională astfel încât, în evaluarea de risc, condițiile de securitate minim obligatorii conform legii sunt reflectate în cadrul grilelor de evaluare specifice diferitelor categorii de obiective și domenii de activitate, iar înregistrarea unui punctaj minim în cadrul acestor grile este obligatorie.

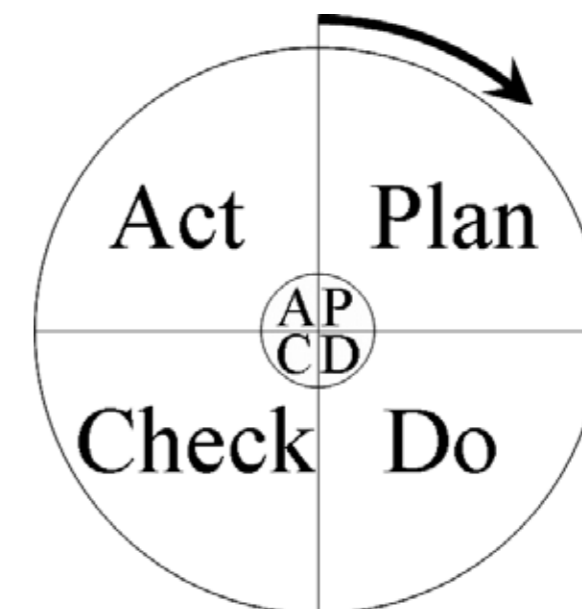
### Modelul general de management și evaluare a riscului

Modelul de referință pentru procesul de management al securității/evaluarea de risc în organizații internaționale este cel descris de Manualul de Risc de Securitate elaborat de către Departamentul de Securitate și Siguranță al ONU (Security Risk Manual – UNDSS).



Acest manual evidențiază procesul de management al securității ca fiind ciclic, de tip Deming – PDCA. Evaluarea de Risc (Security Risk Assessment), evidențiată ca elementul central, integrează concluziile analitice privind situația generală, mandatul/activitățile (cuprinse în noțiunea de program) și amenințările, propune măsuri de prevenire și tratare a riscului, fundamentează decizia managementului privind tratarea, acceptarea, transferul, evitarea riscurilor și, în final, intră în etapa de monitorizare și de relansare a ciclului Deming.

### Ciclul Deming - PDCA de organizare și desfășurare a activităților de management



Modelul de analiza de risc aplicat în România este elaborat ținând cont de standardul SR ISO 31000/2010 Procesul de management al riscului.

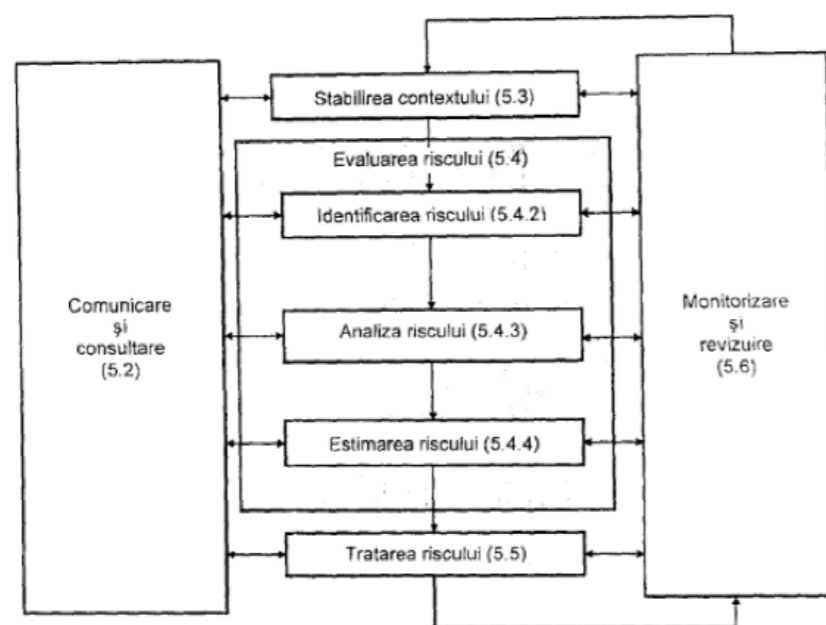
Instrucțiunea Ministerului Afacerilor Interne nr. 9, din 1 martie 2013, referitoare la analiza de risc prevede la Art 1 (3):

În elaborarea analizelor de risc la securitatea fizică se ține cont și de prevederile standardelor naționale sau europene privind managementul și tehnicile de evaluare a riscului.

Modelul SR ISO 31000 descrie, de asemenea un ciclu Deming, în care stabilirea contextului precede



estimarea riscului, evaluarea de risc are un rol central, incluzând trei etape, identificarea, analiza, estimarea riscului, propune masuri de tratare și în final, intră în etapa de monitorizare și revizuire ca bază de relansare a ciclului Deming.



### Evaluarea amenințărilor

O particularitate a metodologiei de evaluare a riscului de securitate în ONU este diferențierea, în analiza de risc, cu referire la amenințări, a celor două categorii: amenințări (threats) și pericole (hazards). Diferența dintre acestea este dată de elementul de intenție (deliberate/non-deliberate). Elementul de intenție presupune acțiunea umană deliberată (ca urmare a unei decizii). În această viziune, se configurează două subiecte (domenii) diferite, securitate și siguranță. Astfel, domeniul securitate tratează amenințări ca rezultat al unei acțiuni umane deliberate, intenționate și domeniul siguranță tratează pericole ca rezultat al unor acțiuni neintenționate.

Subject	Type of “danger”	Types of events
Security	Threats	Deliberate
Safety	Hazards	Non-Deliberate

Metologia ONU prevede că evaluarea probabilității pentru cele două domenii, securitate și siguranță se va face diferit.

Pentru securitate, evaluarea probabilității se va face analizând, pe fiecare scenariu de amenințare, dacă există actori care au capacitatea/capacitatea, motivația/intenția de a pune în aplicare scenariul respectiv și gradul în care contextul este inhibitoriu (favorizând sau defavorizând manifestarea scenariului respectiv).

Cele patru categorii de amenințări pe domeniul securitate, care sunt dezvoltate în scenariile specifice sunt: conflictul armat, terorismul, crima și tulburările sociale.

**Key Definitions**

*For the Specific Threat Assessment*

**Intent:** The motivation or disposition of a threat actor to cause the threat event as described.

**Capability:** The capacity or ability of threat actors to cause the threat event as described.

**Inhibiting Context:** How permissive the context is for the threat actors to cause the event as described.

Category	Specific Threat	Event Descriptions
1. Armed Conflict	Armed Incident – UN Targeted groups	1. UN office damaged by mortar fire 2. UN personnel killed by mortar fire 3. UN personnel injured when caught in cross-fire
	Armed Incident - Incidental groups	4. UN personnel killed in cross-fire 5. UN office damaged by VBIED targeting government
	Armed Incident – UN Targeted groups	6. UN personnel killed in VBIED attack on UN office
2. Terrorism	Armed Incident – UN Targeted	7. Complex attack on the UN office (no injuries) 8. UN Personnel killed in compound during complex attack
	Armed Incident – UN Targeted	9. UN vehicle stolen at gun point
3. Crime	Robbery	10. UN personnel shot during car-jacking
	Theft	11. Official computer laptop stolen from UN office 12. Large amount of cash stolen from UN office
	Public Gathering- Non Violent	13. Peaceful demonstration at UN office
4. Civil Unrest	Public Gathering- Violent	14. Violent, anti- UN demonstration at UN office
	Public Gathering- Non Violent	15. Religious rioting blocks roads near the UN office
	Public Gathering- Violent	16. Religious rioting attacks UN offices and kills personnel

Pentru domeniul siguranță, evaluarea probabilității se face, pe fiecare scenariu de amenințare, analizând istoricul/statistica fenomenului, intensitatea/severitatea acestuia și măsurile de pregătire/avertizare adoptate pentru cazul în care acesta s-ar produce.

### Hazards

	History	Intensity/Severity	Warning Preparedness
1	Not prone to hazard events	Limited	Effective warning and preparedness systems in place
2	Hazard events occur occasionally	Moderate	Partial/limited warning and/or preparedness systems in place
3	Hazard events occur frequently	Severe	Warning and/or preparedness systems in place not fully effective
4	Prone to predictable hazard events and/or hazard event imminent	Devastating	Warning and/or preparedness systems are untested or unknown
5	Prone to sudden onset hazard events	Multiple and devastating	No warning and/or preparedness systems in place

Metodologia ONU stabilește, în mod arbitrar, limitarea evaluării la numai trei categorii de amenințări din sfera siguranței: traficul rutier, traficul aerian și incendii.

Evaluarea probabilității în cadrul analizei de risc, în România, se bazează, aproape exclusive, pe date statistice. De exemplu, Instrucțiunea Ministerului Afacerilor Interne nr. 9, din 1 martie 2013, referitoare la analiza de risc, prevede la ART. 19 (1) Pentru stabilirea nivelului amenințărilor se asociază coeficienții de criminalitate specifică, calculați la nivel de județ și de zonă pe baza datelor statistice... înregistrate în anul precedent. Astfel, probabilitatea amenințărilor din sfera criminalității este determinată pe baza datelor istorice înregistrate în anul precedent.

Se poate observa că nivelul amenințărilor din sfera criminalității este evaluat diferit în cele 2 metodologii: statistic în România și pe baza analizei actor, intenție, capacitate, factori inhibitori în organizațiile internaționale. În acest context, una dintre întrebările care s-ar putea pune, este în ce măsură metodologia ONU ar putea aduce un plus de valoare prin aplicarea la condițiile din România.

Exemplul referitor la criminalitate este relevant în acest sens, pentru că evidențiază premisele diferite, de context, ale celor două abordări metodologice și potențialul sau limitările aplicării fiecărei dintre aceste metodologii într-un context diferit. În România, nivelul amenințărilor legate de criminalitate înregistrează, în



mare măsură, valori constante pe intervale de timp îndelungate, reflectând un mediu de securitate relativ stabil. În zonele de criză și conflict, nivelul criminalității fluctuează brusc, în corelație cu factorii de deteriorare și nivelul de amenințare evaluat statistic ar avea o relevanță scăzută. Factorul schimbare este determinant pentru diferența de abordare: schimbare frecventă sau rareori schimbare. Totuși, mediul de securitate din România înregistrează, de asemenea, schimbări. Pentru fiecare tip de amenințare din sfera criminalității apar frecvent noi modi operandi. La apariția unui nou mod de operare, istoricul acestuia nu există, iar din statică rezultă că probabilitatea apariției lui este egală cu sau aproape de zero. Astfel, abordarea statistică nu reflectă, întotdeauna, adecvat nivelul de probabilitate al amenințării noi. În acest caz, abordarea analitică de tip actor, intenție, capabilitate, factori inhibitori ar putea reflecta mai fidel nivelul real al acestei amenințări.

#### Un exemplu concret, construit ipotetic, în acest sens:

În luna septembrie 2023 are loc un atac de tip nou împotriva unui bancomat, folosind exploziv C4. Bancomatul este detonat și o parte din cash este furat. Din analiza acestui eveniment de securitate, rezultă că există cel puțin un grup de crimă organizată constituit pe teritoriul României, care planifică și execută atacuri de acest tip la nivel național, are acces la explozivi procurați din Ucraina și introduși ilegal în România, iar măsurile de securitate aplicate bancomatelor, în special celor din afara sediilor bancare, sunt limitate ca efectivitate în raport cu acest nou mod operandi. Din analiza coeficienților de criminalitate existenți la nivel de județ, nivelul de probabilitate în manifestarea acestei noi amenințări este zero. Este foarte probabil ca evaluatorul de risc sau responsabilul de securitate să perceapă logic, intuitiv, necesitatea de stabili măsuri de tratare a riscului pentru noul scenariu apărut. Analiza de tip actor, intenție, capabilitate, factori inhibitori relevă o probabilitate ridicată a unor astfel de atacuri în viitoarele săptămâni și oferă instrumentul metodologic de analiză în acest scenariu de risc și de fundamentare a unor propuneri de tratare a riscului.

Vulnerabilitatea de prevenire, vulnerabilitatea de atenuare

Metodologia ONU, ca și SR ISO 31 000 analizează și evaluează riscul ca produs al probabilității

și consecințelor (impactului) unui eveniment sau scenariu de risc.

În metodologia ONU, ca particularitate, probabilitatea unui eveniment este evaluată ca produs al amenințării și al vulnerabilității de prevenire:  $\text{probabilitatea} = \text{amenințare} \times \text{vulnerabilitate de prevenire}$ .

Vulnerabilitatea de prevenire se referă la adecvarea măsurilor de securitate menite să reducă probabilitatea ca un eveniment să se producă așa cum este descris.

Evaluarea vulnerabilității de prevenire constă în evaluarea gradului în care ONU a pus în aplicare contramăsuri de securitate eficiente pentru a reduce probabilitatea producerii evenimentului.

Atunci când fac evaluarea vulnerabilității de prevenire, profesioniștii în domeniul securității trebuie să înregistreze ce măsuri de prevenire sunt în vigoare și cât de eficiente sunt acestea în a reduce probabilitatea producerii evenimentului.

Impactul (consecințele) este evaluat ca produs al vulnerabilității și al vulnerabilității de atenuare:  $\text{impactul} = \text{vulnerabilitate} \times \text{vulnerabilitate de atenuare}$ .

Vulnerabilitate de atenuare se referă la adecvarea măsurilor de securitate menite să reducă impactul evenimentului descris, în cazul în care acesta ar avea loc.

Evaluarea vulnerabilității de atenuare constă în evaluarea gradului în care ONU a pus în aplicare contramăsuri de securitate eficiente pentru a reduce impactul evenimentului în cazul în care acesta ar avea loc.

Atunci când se face evaluarea vulnerabilității de atenuare, se evaluează nivelul la care ONU a pus în aplicare măsuri eficiente pentru a diminua gravitatea (reducerea nivelului daunelor) sau amploarea (reducerea zonei afectate) amenințării.

La evaluarea vulnerabilității de prevenire și de atenuare, profesioniștii în domeniul securității trebuie să înregistreze măsurile de prevenire și atenuare care sunt în vigoare și să analizeze cât de eficiente sunt. Astfel, metodologia ONU introduce în analiza de risc o etapă distinctă, obligatorie, pentru evaluarea eficacității măsurilor de prevenire și atenuare a riscului deja aplicate.

Aplicarea măsurilor de tratare a riscului și acceptarea riscului rezidual





În legislația din România se prevede obligativitatea conducătorului unității de a aplica măsurile de tratare a riscului recomandate de evaluator în urma analizei de risc, în termen de 60 de zile, astfel încât riscul calculat prin grila specifică de evaluare să înregistreze valori mai mici de 60%. Instrucțiunea nr. 9 din 01 martie 2013 privind efectuarea analizelor de risc la securitatea fizică a unităților ce fac obiectul Legii nr. 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor:

ART. 4 (1) Analiza de risc la securitatea fizică, denumită în continuare analiza de risc, se materializează prin documentația întocmită în cadrul procesului standardizat de management al riscului, prin care se determină, în mod dinamic, măsurile necesare și aplicabile pentru încadrarea riscurilor de securitate la niveluri acceptabile.

(2) Documentația prevăzută la alin. (1) se înregistrează la unitatea beneficiară după asumarea de către conducătorul acesteia, urmând ca în termen de 60 de zile să se realizeze implementarea măsurilor stabilite.

ART. 15 (1) Pentru evaluarea nivelului de securitate fizică a unei unități se stabilesc două domenii ale riscului de securitate fizică, respectiv riscul de securitate acceptabil, asociat riscurilor de securitate cu valori estimate sub pragul critic de 60%, și riscul inacceptabil, asociat valorilor estimate peste pragul critic. (2) Se consideră că sunt îndeplinite cerințele legale de securitate fizică pentru o unitate atunci când riscul evaluat se încadrează în domeniul riscului de securitate acceptabil.

Aceste prevederi ale Instrucțiunii nr 9 sunt în conformitate cu cerințele standardului SR ISO 31 000.

4.3.3. Răspundere: Identificarea proprietarilor de risc care au răspunderea și autoritatea de a gestiona riscurile.

4.4.1 Implementarea cadrului organizațional pentru gestionarea riscului: Să se conformeze cerințelor legale și de reglementare.

5.3.5 Definierea criteriilor de risc: Nivelul la care riscul devine acceptabil sau tolerabil.

Metodologia ONU, de asemenea, adoptă un model de acceptare a riscului rezidual și stabilire a răspunderii în cadrul organizației, în conformitate cu SR ISO 31 000. Modelul, deși mai complex, este clar reglementat.

Acceptarea riscului este identificată ca una dintre cele 4 opțiuni ale managementului în urma analizei de risc.

1. Acceptarea riscului (nu se iau măsuri suplimentare).
2. Controlul riscului (utilizând măsuri de prevenire și/ sau de atenuare).
3. Evitarea riscului (îndepărtarea temporară a țintei de amenințare).
4. Transferarea riscului (asigurare, subcontractare etc.).

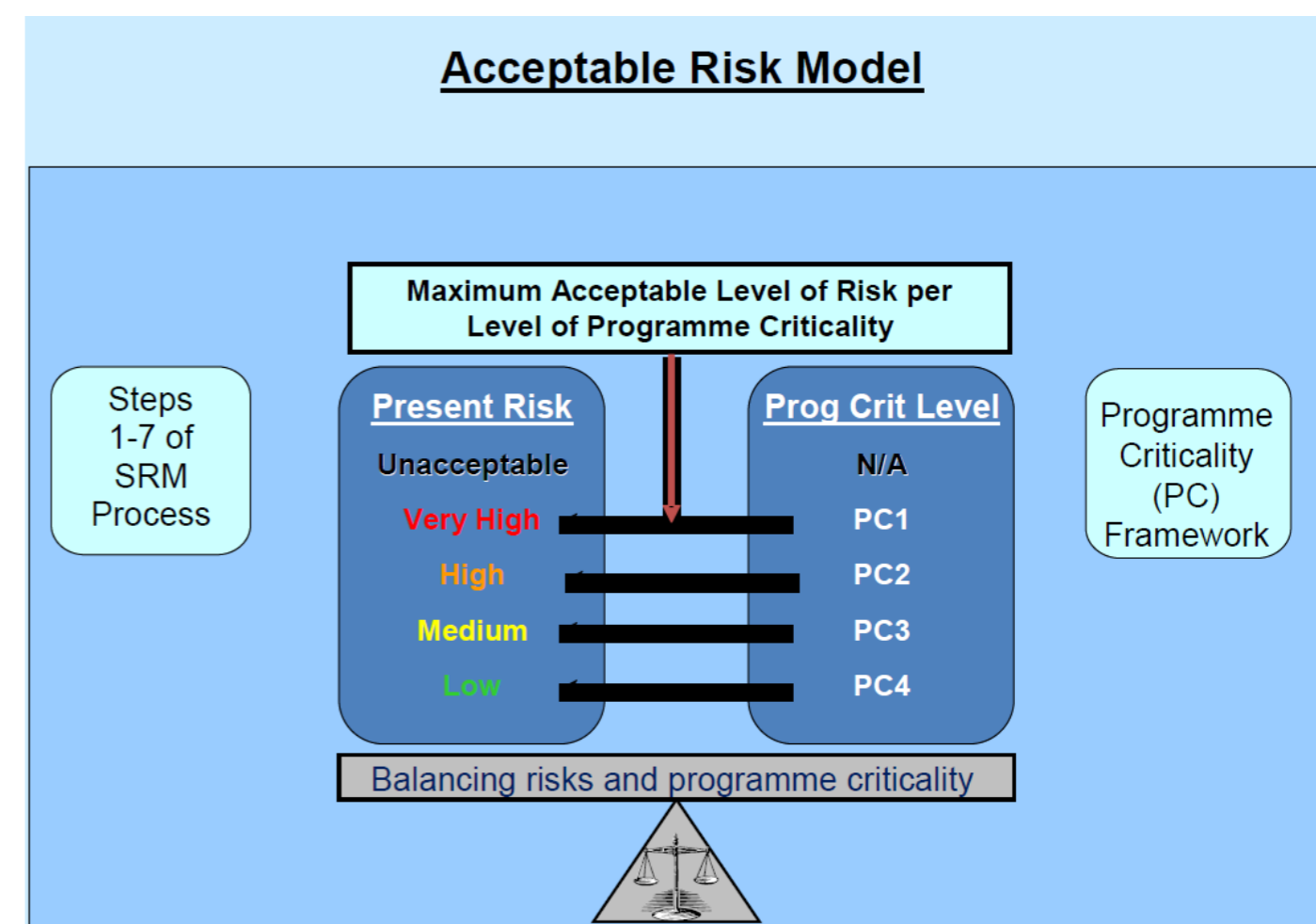
Acceptarea riscului este permisă numai în conformitate cu Principiile în care Sistemul de management al securității Organizației Națiunilor Unite (UNSMS) abordează chestiunile legate de riscul acceptabil.

1. Nu acceptați riscuri inutile. Nu există niciun beneficiu în acceptarea unui risc inutil dacă acesta nu ajută ONU să își atingă obiectivele.
2. Acceptați riscul atunci când beneficiile depășesc riscurile. Nu putem elimina toate riscurile - acest lucru ar fi prea rigid și costisitor. Pe de altă parte, evitarea tuturor riscurilor nu ajută ONU să își atingă obiectivele.
3. Luați decizii de gestionare a riscurilor la nivelul potrivit. Aceasta înseamnă că organizația trebuie să se asigure că deciziile privind riscurile sunt luate la nivelul de autoritate delegată. Personalul și managerii ONU nu trebuie să își asume riscuri pentru care nu au primit autoritate.
4. Trebuie făcut tot ce este rezonabil pentru a reduce riscul.

Decizia de a asuma riscul rezidual este luată la un anumit nivel de management, în funcție de criticitatea activității ONU implicată și nivelul estimat de risc rezidual.

Un instrument separat, denumit Instrumentul de Criticitate a Programului, este utilizat pentru a stabili în care dintre cele patru niveluri de criticitate a programului se încadrează orice activitate care implică personal ONU. Rezultatul evaluării de criticitate a programului este o listă de activități care se încadrează în patru niveluri de criticitate a programului, PC1-PC4, în care activitățile PC1 sunt considerate cele mai critice.

Apoi, schema modelului de risc acceptabil este utilizată pentru a stabili nivelul actual de risc asociat unui anumit domeniu sau unei anumite activități: Modelul de risc acceptabil stabilește nivelul maxim



de risc de securitate care este acceptabil pentru fiecare nivel de criticitate a programului. Ca rezultat final, se stabilește următoarea corelație între nivelul de risc rezidual, criticitatea activității pentru organizație și nivelul de management care ia decizia de asumare a riscului.

1. Dacă riscul rezidual este evaluat foarte mare (very high), numai activitățile PC1 sunt aprobate, de către șeful executiv al organizației respective din sistemul ONU, iar secretarul general adjunct pentru siguranță și securitate dă autorizația finală;
2. Dacă riscul rezidual este evaluat mare (high), numai activitățile PC1 sau PC2 sunt aprobate, de către reprezentantul organizației din sistemul ONU în țara respectivă, iar oficialul desemnat dă autorizația finală;
3. Dacă riscul rezidual este evaluat mediu (medium), numai activitățile PC1, PC2 sau PC3 sunt aprobate, de către reprezentantul organizației din sistemul ONU în țara respectivă, iar funcționarul desemnat dă autorizația finală;
4. Dacă riscul rezidual este evaluat scăzut (low), atunci organizația respectivă poate desfășura orice activitate PC1, PC2, PC3 și PC4, fără o aprobare specifică nivelului de risc.

#### Concluzie:

Comparația între cele două modele metodologice și descrierea unora dintre particularitățile metodologiei de management și evaluare a riscului de securitate fizică utilizată în ONU nu evidențiază superioritatea unuia dintre cele două modele, ci potențialul lor de a fi valide în contexte de securitate diferite. Totuși, în situația în care conflictul din Ucraina sau alte cauze externe sau interne ar genera o deteriorare semnificativă a climatului de securitate în țara noastră și apariția unor amenințări și riscuri specifice zonelor de criză sau conflict, metodologia ONU ar putea constitui o sursă de inspirație pentru abordarea acestor noi amenințări și riscuri de securitate fizică.



## ROBERT NAGY:

În domeniul securității, trebuie să devii Pasărea Phoenix, să renaști de fiecare dată!

Autor: securinfo.ro



Pe specialistul în securitate fizică Robert Nagy, acest cuvânt – securitate – avea să-i marcheze în mod constant întreaga viață și carieră.

Prima tangență a fost una negativă, în liceu, când a fost „săltat” de Securitatea comunistă. Iar apoi, an după an, a descoperit celălalt sens - pozitiv, de această dată - al cuvântului securitate, ajungând să-i consacre acestei industrii nu mai puțin de 40 de ani.

După 1989, a deschis a treia firmă licențiată în domeniu, care încă activează cu succes în domeniul securității private.

În prezent, omul de afaceri Robert Nagy, fondatorul grupului de firme care include companiile Sectra și Ariola, este vicepreședinte al Asociației Naționale a Evaluatoarelor de Risc la Securitatea Fizică din România (ANERSFR) și deținătorul a trei premii OSPA (Trofeul pentru Excelența Profesională în Securitate).

Urmăriți un interviu de colecție cu unul din pionierii noii lumi a securității private din România, un domeniu despre care spune că a luat „o amploare fantastică”.

### 1. Cum a fost începutul după 1989?

Știu că pare ciudat, dar pe vremea aceea practic totul trebuia conceput. Totul trebuia proiectat. Abia din 1990 și ceva au început să apară produse gata, echipamente, mai degrabă decât produse gata, pe piață. Până atunci totul trebuia conceput, totul trebuia proiectat, trebuia produs. Din anii 90 încoace, acest domeniu a luat o amploare fantastică. Este un domeniu în plină dezvoltare, cu toate că v-am spus, sunt doar primii 40 de ani de când activez în domeniu, dar este un domeniu în plină ascensiune.

### 2. De ani de zile, organizați cursuri pentru specialiștii din domeniu. La acest moment, cum apreciați piața muncii?

De ani foarte buni, piața are o necesitate de specialiști și de profesioniști în domeniu. Bănuiesc că cei care deja activează în acest domeniu știu că este un domeniu reglementat și sunt necesare anumite cursuri de specializare, de exemplu tehnicieni sisteme de securitate, proiectant sisteme de securitate, manager de securitate, evaluator de risc la securitate fizică. Practic, sunt niște cursuri necesare pentru persoana, pentru viitorul specialist în domeniu.

### 3. Există niște cerințe minimale pe care trebuie să le îndeplinească?

În unele meserii, da, într-adevăr, sunt anumite cerințe minimale, sunt practic niște cerințe oarecum normale, adică, pentru tehnicieni, ca persoana care să fie eligibilă să participe la curs trebuie să aibă măcar liceu, iar, pentru proiectanți, studii superioare în domeniul tehnic. Pentru evaluator de risc, un curs în domeniul securității private. Indiferent că este vorba de un curs tehnic sau privind paza umană și, bineînțeles, o experiență minimă de 3 ani în domeniu, care normal trebuie să fie dovedită cu documente.

### 4. Există un deficit și în acest domeniu de forță de muncă specializată?

Din păcate, da. Așa cum am mai spus, e o necesitate imensă de specialiști în domeniu și noi ne străduim ca să atragem atât generația tânără, cât și generația mai matură, pentru că este un domeniu extraordinar de frumos. Asta o spun din experiență. Practic, pot să spun că sunt dependent,

sunt paranoic privind securitatea.

### 5. Cam la cât estimați numărul de specialiști necesari pe an, ca pregătire?

Să spun cam de ordinul miilor de specialiști. Deci, așa, un minim 5000 de specialiști e doar, pot să zic, o cifră destul de mică.

### 6. Și cât credeți că lipsesc pe piața de muncă acum, ca număr?

Oarecum e relativ greu de estimat. Cel mai ușor e, dacă cineva este curios, sunt niște date publice pe site-ul preferat [www.polițiaromână.ro](http://www.polițiaromână.ro), sunt firmele licențiate, sunt foarte multe. Vă dați seama că fiecare firmă licențiată dacă ar avea minim doi specialiști, oricum este o lipsă foarte mare de specialiști și e un necesar.

### 7. Din experiența dvs, care sunt primele trei calități necesare unui lucrător în domeniul securității private?

Eu consider că una dintre calități este să aibă totuși o minte deschisă, să fie dispus ca să învețe, pentru că sunt extrem de multe informații. Este o meserie care nu se învață într-o lună, două, deci este nevoie de un pic mai mult timp. Deci, în afară de deschidere, trebuie să aibă totuși și niște deprinderi tehnice în domeniul electric, electronic în special sau chiar și IT, pentru că foarte mulți IT-iști care, îmi cer scuze de expresie, se cred meseriași în domeniul securității, din păcate, nu este chiar așa. Poți să fii un șofer extraordinar de bun dacă nu cunoști, nu respecti legislația. Da, asta așa este și în domeniul securității.

### 8. Ați primit de-a lungul carierei dvs. mai multe premii. Din câte știu, sunteți singurul care aveți trei premii OSPA. Cum apreciați aceste premii?

Vă recunosc că și pentru mine a fost oarecum o surpriză, dar chiar mi-a făcut-o o deosebită plăcere. Prima dată când am participat am zis hai să încerc marea cu degetul. Practic am ajuns doar finalist, ca, după aceea, anii următori nu numai să ajung în finală, ci chiar să câștig aceste premii și până la urmă, așa cum am spus, am trei premii. Este un premiu pe care l-am obținut pe baza unei lucrări, ca și persoană. Anul acesta, am avut privilegiul să fac parte dintr-un grup de autori ai unei lucrări de specialitate și am obținut și pentru



întreaga carieră în domeniul securității.

### 9. Care a fost momentul cel mai plăcut din întreaga dvs. carieră și care a fost momentul cel mai neplăcut?

Aș putea să încep cu ce a fost cel mai neplăcut. Trebuie să muncesc, trebuie să fiu deschis. A trebuit să depun foarte multă muncă. A trebuit să fiu de foarte multe ori departe de familie, dar, dacă este vorba de ceea ce îți place, nu mai poți să consideri că este chiar așa de neplăcut. Și tot așa din neplăcut am ajuns în partea plăcută a lucrurilor, adică când vezi că ai anumite rezultate în urma muncii depuse, chiar e o satisfacție deosebită!

### 10. Pentru un tânăr din ziua de azi, credeți că se poate realiza profesional foarte bine în domeniul securității în România?

Părerea mea este că da. Noi practic am început să căutăm deja din băncile liceelor, cei care termină un liceu și după aceea să poată să urmeze aceste cursuri, pentru că, așa cum am mai spus, este o cerință enormă pentru tehnicienii în domeniu.

### 11. Câți cursanți pregătiți la SECTRA?

Într-un an, aproximativ o medie de 5-600 de persoane.

### 12. Iar un curs durează cam cât?

Deci, în funcție de specialitate, au durate diferite, începând de la 90 ore până la 480 ore.

### 13. Știu că sunteți și vicepreședinte al Asociației

### Naționale a Evaluatorilor de Risc. Cum apreciați activitatea asociativă în domeniu? Credeți că e importantă?

Eu consider nu importantă, ci foarte importantă. Din motivul că, ca și specialist într-un oarecare domeniu, trebuie să aparții de, vorba aceea, crema specialiștilor, pentru că așa numim sau cel puțin așa numesc eu asociația noastră, pentru că nu oricine poate să devină membru al asociației și chiar dacă devine membru, bineînțeles că are atât așteptări, cât și realizări, atât din partea asociației, cât și din partea membrilor. Și consider că mai ales în ultima perioadă, mai ales după pandemie, activitatea asociației noastre chiar a luat un avânt destul de serios.

### 14. Ați văzut în toată lumea inteligența artificială își face simțită prezența. Credeți că și în securitatea fizică va fi nevoie de o mai mare cunoaștere a acestui domeniu?

Da, așa este, ați anticipat foarte corect. Pentru că domeniul tehnic, în special în televiziunea cu circuit închis, inteligența artificială își face din ce în ce mai mult loc. Bineînțeles că și în securitatea fizică, implicit, vrând-nevrând, atât specialiștii, începând de la tehnicieni, proiectanți, manageri de securitate și mai ales și evaluator de risc, într-adevăr, trebuie să fie în cunoștință de cauză și să aplice aceste facilități, să spun așa.

### 15. Sunt în România proiecte de case smart. Avem specialiști pe așa ceva? Adică, pentru un om care vrea să-și facă o casă smart cu toate dotările necesare și să-și asigure securitatea, există specialiști pe așa ceva?

Da, într-adevăr, există acum, ca orice firmă în domeniu care se respectă, într-adevăr, trebuie să facă anumiți pași să țină pasul cu noua tehnologie și, bineînțeles, avem specialiști pregătiți și pentru a pune în aplicare aceste soluții smart. Pentru că totul de unde pornește? Prima dată de acasă și, după aceea, probabil, că și activitatea de serviciu sau de business.

### 16. Credeți că se mai poate inventa ceva în domeniul antreprenorial în zona securității? Aveți două firme vechi în piață. Dacă ar fi să o luați de la început, ați alege un alt domeniu, adică o altă nișă?

Eu personal nu aș alege alt domeniu, dar am învățat un lucru de-a lungul timpului: în acest domeniu, întotdeauna trebuie să devii și să redevii Pasărea Phoenix, trebuie să te renaști de fiecare dată. Întotdeauna mai trebuie scos și ținut pasul cu noua tehnologie și întotdeauna sunt convins că vor fi alte soluții noi pe care în ziua de azi încă nici nu le visăm.

### 17. Să închei prin a reaminti o întrebare. Mi-ați zis de un moment neplăcut, momentul cel mai plăcut din cariera dvs?

Pot să zic că chiar recunoașterea la Gala OSPA, mai ales când ești alături de o echipă fantastică, cum o numim noi, că practic am fost opt persoane în echipa respectivă. Când realizezi ceva și pui, vorba ceea, pe masa unui domeniu, e vorba despre o lucrare de referință, chiar a fost, pot să zic, un moment culminant al carierei.

### 18. Vă gândiți să mai scrieți lucrări, să mai aveți în zona asta de training pentru noile generații?

Da, eu de obicei nu promit și fac, dar vă promit că mă voi ține de promisiune.







## Rolul procedurilor în controlul riscurilor de securitate fizică

**Gabriel Vlad**  
General Manager Team Security

**Procedurile de securitate** au un rol vital în protejarea informațiilor, resurselor și persoanelor împotriva amenințărilor și riscurilor de securitate. Acestea sunt concepute pentru a asigura confidențialitatea, integritatea și disponibilitatea datelor și a sistemelor.

Rolul procedurilor de securitate este de a minimiza vulnerabilitățile și de a preveni accesul neautorizat, utilizarea abuzivă sau alterarea informațiilor și a resurselor importante. Ele pot include reguli și ghiduri pentru utilizatorii sistemului, precum și proceduri tehnice de securitate, cum ar fi autentificarea, autorizarea, criptarea datelor și monitorizarea activității.

Prin implementarea și respectarea procedurilor de securitate, organizațiile și personalul pot asigura:

1. Protejarea informațiilor confidențiale: Procedurile de securitate asigură că informațiile sensibile sau confidențiale sunt accesibile doar persoanelor autorizate, reducând astfel riscul de divulgare sau utilizare neautorizată.
2. Prevenirea atacurilor cibernetice: Procedurile adecvate de securitate, cum ar fi actualizarea software-ului, gestionarea parolelor și implementarea firewall-urilor, contribuie la prevenirea atacurilor cibernetice, cum ar fi hackerii și malware-ul.
3. Protejarea integrității datelor: Procedurile de securitate ajută la păstrarea integrității datelor prin prevenirea modificărilor neautorizate sau coruperii acestora, asigurând astfel că informațiile rămân exacte și de încredere.
4. Realizarea continuității operaționale: Procedurile pot include planuri de continuitate a afacerii și proceduri de gestionare a incidentelor, care

permit organizațiilor să se recupereze rapid și să-și continue activitatea în caz de evenimente neașteptate sau a incidentelor de securitate.

5. Protejarea persoanelor și a proprietății: Procedurile de securitate pot include măsuri fizice, cum ar fi controlul accesului și monitorizarea video, pentru a proteja persoanele și proprietatea împotriva intrușilor sau a evenimentelor nedorite.

În concluzie, procedurile de securitate au un rol crucial în asigurarea protecției și securității informațiilor, resurselor și persoanelor. Ele sunt esențiale pentru menținerea unui mediu sigur și încredere într-o lume în continuă evoluție tehnologică.

**Procedurile de securitate fizică** joacă un rol crucial în protejarea persoanelor, activelor și proprietății împotriva amenințărilor și riscurilor din mediul fizic. Aceste proceduri sunt concepute pentru a preveni intruziunile, accesul neautorizat și incidentele nedorite.

În continuare, evidențiem câteva roluri importante ale procedurilor de securitate fizică:

1. Protejarea persoanelor: Procedurile de securitate fizică asigură siguranța și protecția persoanelor într-un anumit spațiu, cum ar fi clădiri, instalații industriale sau evenimente. Aceste proceduri pot include modul de utilizare a sistemelor de control al accesului, monitorizarea video, a patrulelor de securitate și necesitatea unor instruiți specifice privind siguranța personală.
2. Protejarea activelor și proprietății: Procedurile contribuie la protejarea activelor valoroase și a proprietății împotriva furturilor, vandalizării și distrugerii. Acestea pot implica utilizarea de sisteme de alarmă, închiderea și securizarea zonelor sensibile, folosirea imaginilor preluate

de camere de supraveghere video și efectuarea regulată a inventarierilor.

3. Prevenirea intruziunilor: Procedurile de securitate fizică sunt concepute pentru a preveni intruziunile și accesul neautorizat într-o clădire sau într-o zonă restricționată. Acestea pot include controlul accesului prin utilizarea de carduri de identificare, coduri de acces sau sisteme de citire a amprentelor, precum și monitorizarea vizuală și electronică a intrărilor și ieșirilor.
4. Gestionarea situațiilor de urgență: Procedurile de securitate fizică includ adesea planuri de gestionare a situațiilor de urgență, cum ar fi incendii, cutremure sau alte incidente periculoase. Aceste planuri implică evacuarea în siguranță a persoanelor, comunicarea și coordonarea cu serviciile de urgență și implementarea măsurilor

de prim ajutor și salvare.

5. Implementarea măsurilor de descurajare: Procedurile de securitate fizică pot avea și un rol de descurajare a potențialilor infractori sau intruși. Prin instalarea vizibilă a sistemelor de securitate, apanajelor de control al accesului și a altor dispozitive de securitate, aceste proceduri pot inhiba activitățile ilegale și pot reduce riscul incidentelor.

În rezumat, procedurile de securitate fizică sunt esențiale pentru a proteja persoanele, activele și proprietățile împotriva amenințărilor din mediul fizic. Ele asigură un mediu sigur și securizat, contribuind semnificativ la reducerea riscurilor și la protejarea bunurilor și a persoanelor în diverse contexte, de la clădiri de birouri la instalații și procese tehnologice.







## FORMAREA PROFESIONALĂ, ÎNCOTRO?

**Aurel Catrinoiu**

Președinte ANERSFR & Membru al juriului OSPA România

Dragi cititori, mi-am propus să scriu acest articol, ca dovadă a îngrijorărilor personale și ale mai multor specialiști și chiar ale membrilor Consiliului Director al ANERSFR, sens în care o să încerc să vă expun opinia prin care arăt că formarea profesională din industria de securitate nu creează specialiști, ci produce doar certificate (diplome), ceea ce va avea consecințe semnificative pe termen mediu și lung. Scriu acest articol pentru „Revista Alarma”, publicată la aniversarea a 20 de ani de la înființarea Asociației Române pentru Tehnica de Securitate, ocazie cu care o felicit pentru consecvența și susținerea pe care organizația a demonstrat-o pentru promovarea și realizarea excelentă a necesității de dezvoltare profesională a tehnicienilor și inginerilor în tehnica sistemelor de securitate. Amintesc aici, un aspect important și anume că ARTS a susținut inițiativele subsemnatului de a impune și solicita dovada competențelor tehnice, chiar anterior primului act normativ care a stabilit nevoia de competențe specifice pentru tehnicienii care doreau să autorizeze firmele specializate în sisteme de alarmă. În expunerea motivelor care justifică afirmația din primul paragraf, pornesc de la sporirea numărului de evaluatori care absolvă un curs de specializare în această ocupație, fără însă ca aceștia să fie eligibili pentru a fi înscriși în programul respectiv. Menționez faptul că, în ultima perioadă de timp, ANERSFR se confruntă tot mai frecvent cu cereri de aderare refuzate, ce nu pot fi validate de Consiliul Director, întrucât absolventul cursului de evaluator de risc nu poate face dovada deținerii competențelor necesare la accesul în programul de formare ca evaluator, acestea fiind criteriile de eligibilitate pentru aderarea la organizație.

În continuarea articolului, încerc să vă

argumentez importanța respectării standardelor ocupaționale în formarea profesională. Potrivit reglementării principale formarea profesională a adulților, finalizată cu certificate de calificare sau de absolvire cu recunoaștere națională și/sau certificate de competențe profesionale, este o activitate de interes general care face parte din sistemul național de educație și formare profesională, iar unul din principalele obiective este: însușirea unor cunoștințe avansate, metode și procedee moderne necesare pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu.

Totodată, precizez că potrivit reglementării menționate, programele de formare profesională asigură dobândirea unor competențe profesionale în conformitate cu standardele ocupaționale, recunoscute la nivel național, iar standardul ocupațional este documentul care precizează competențele profesionale necesare practicării unei ocupații.

Drept consecință, prevederile standardelor sunt obligatorii și esențiale în derularea programelor de dezvoltare profesională, iar asigurarea calității are legătură indisolubilă cu respectarea acestuia de către formatori, însă aceste aspecte sunt din ce în ce mai mult neglijate de către furnizorii de formare profesională.

În continuare, să exemplificăm și argument afirmatiile anterioare și vom lua ca referință standardul ocupațional: Evaluator de risc la securitatea fizică, cod COR 242115, unde ne întâlnim cu multe derapaje ale furnizorilor autorizați.

În aplicarea pct.6 din „SO-Cerințe specifice de acces la program”, respectiv competențe necesare pentru candidații sunt: „deține competențe și are cunoștințe pentru ocupațiile specifice domeniului securității obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecției





persoanelor, în domeniul securității mecano-fizice, sistemelor de securitate la efracție, monitorizarea sistemelor de alarmă și serviciilor de pază”.

În mod concret, nu pot fi acceptați în program de specializare decât specialiștii care dețin acele competențe la înscrierea în program. În mod concret, acest aspect rămâne un deziderat, întrucât foarte mulți furnizori nu îl respectă sau îl eludează, un exemplu ar fi că persoana respectivă participă în același timp la două programe de formare și astfel se poate bifa îndeplinirea condiției de acces.

Cred, că sunteți de acord cu opinia personală că înțelegerea lucrurilor este diferită dacă cursantul nu are noțiunile generale deja dobândite și fixate prin practică, iar informațiile noi aduse la cunoștința cursantului sunt oarecum dublate, ceea ce face să fie foarte dificil de memorat.

O altă nerespectare a SO se înregistrează și legat de cerințele speciale enunțate de pct.6.1.4, adică dovada existenței experienței de 3 ani pe domeniul organizării, planificării, pregătirii, executării sau exercitării controlului măsurilor de pază și protecție în formele prevăzute de legea pazei, document ce trebuie prezentat în original la dosarul de înscriere. La acest aspect practicile lasă de dorit, furnizorii de programe acceptând tot felul de adeverințe care nu au legătură cu scopul și esența cerinței.

O altă nerespectare este legată de folosirea altor lectori formatori decât cei din dosarul de autorizare ori reducerea numărului acestora la 1-2 lectori pentru întreaga programă tematică.

Tipologia practicilor greșite exemplificate pe acest SO nu este singulară, multe asemenea abateri se întâlnesc în practică și pe alte programe de specializare, cum ar fi: tehnician DSVMCA ori inginer sisteme de securitate, care au programele din 1999,

respectiv din 2009 pentru inginer, aceste standarde având nevoie de o revizuire stringentă.

Autoritatea a făcut primul pas în acest sens și prin Deciziile nr. 257 și 258 din 21.06.2023 a stabilit arhivarea mai multor standarde învechite, astfel că 120 și 541 standarde urmează să fie arhivate cu data de 01.09.2023 și 01.01.2024, ceea ce va constrânge furnizorii să nu mai poată autoriza cursuri pentru aceste programe și să inițieze revizuirea standardelor.

Toate aceste practici denotă că majoritatea furnizorilor de programe de formare au decis să așeze ca prioritate scopul comercial și mai ales profitul economic, iar Autoritatea Națională pentru Calificări se preocupă cu autorizările, iar partea de supraveghere și control mai puțin, de aceea este presantă și folosesc acest articol ca și semnal de alarmă pentru că este nevoie de întărirea segmentului de control prin exercitarea controalelor inopinate, pe fiecare program de formare pentru verificarea respectării de către furnizori a condițiilor aprobate și asigurarea calității programelor derulate.

Consecința deteriorării programelor de formare se resimte pe piața prestării serviciilor, astfel tot mai multe rapoarte de evaluare și tratare a riscurilor nu au legătură cu normele metodologice și procesul de evaluare a riscurilor, ceea ce va determina ca beneficiarii să nu mai aplice aceste servicii, considerându-le ca fiind inutile.

Ca și organizație profesională ne-am propus să avem inițiative pentru îmbunătățirea segmentului de formare și o posibilă cale ar fi prin actualizarea standardului ocupațional. Aceasta este ceea ce dorim să avem ca intervenție în piața furnizorilor, ori să sesizăm Autoritatea Națională pentru Calificări în legătură cu abaterile unor furnizori de formare, pe care le descoperim.



## A fi performant datorită gestionării inteligente a timpului

**Bogdan Buzdugan,**  
Secretar general FSS

*„Ce se află în spatele unei vieți, a unei cariere de peste 30 de ani?  
O curiozitate fără limite, dorința de a nu sta pe loc, imaginația și curajul de a visa ziua de mâine...  
Schimbarea este singura constantă și pentru a merge mai departe nu trebuie să te oprești niciodată din a citi, din a învăța...  
Fiecare zi este un pas înainte. În fiecare zi ești altcineva.” Mai multe pe : [buzdugan.com.ro](http://buzdugan.com.ro),*

Cea mai bună autodisciplină este să învețați să vă gestionați în mod eficient timpul. Productivitatea și gestionarea timpului vă determină succesul mai mult decât vă imaginați. Privind „din avion” considerați că vă reglați bine urgențele, mici sau mari. Și totuși micile pierderi repetitive se adaugă și afectează calitatea rezultatelor dumneavoastră. Iată de ce, mai mult decât a înțelege timpul, este vital să înțelegeți cum trebuie gestionat.

### Timpul este o resursă limitată

Managementul timpului este esențial pentru că numărul de ore al unei zile este fix și la fel pentru cel al zilelor în săptămâni, al săptămânilor în lună, al lunilor în an și, mai mult sau mai puțin, al anilor în viața dumneavoastră. Vorbim de managementul timpului și totuși nu-l putem niciodată conduce, dar puteți deveni un bun gestionar al utilizării timpului dumneavoastră disponibil. Înțelegerea gestionării timpului înseamnă să știți că pierderea lui nu va putea niciodată recuperată și nici înlocuită. Este absolut inacceptabil să-l pierdeți, dacă vreți să obțineți ce este mai bun din viața dumneavoastră.

### Precipitarea un semn al pierderii controlului

Pentru a identifica pe cineva care-și gestionează prost timpul este suficient să observați viteza cu care se deplasează. Cu toții avem tendința

de a crede că acela care este tot timpul grăbit este un manager eficient în privința timpului. Din contră: atunci când sunteți organizați și productivi, aveți foarte rar nevoie să vă precipitați pentru că știți ce aveți de făcut și aveți un plan pentru a reuși. Panica și anxietatea sunt semnul pierderii controlului asupra situației.

### Găsirea unui bun tempo

Precipitarea implică un efect secundar major. V-ați felicitat deja pentru terminarea unei sarcini lucrând contra cronometru. Și totuși atunci când vă grăbiți sunteți incapabili să-i acordați fiecărei sarcini timpul și atenția pe care o merită. Acest fenomen există în viața profesională și în alte domenii ale vieții. Dacă nu aveți destul timp pentru muncă îl furați pe cel al vieții de familie. Și viceversa. Cu cât sunteți mai grăbit, cu atât dovediți că vă gestionați prost timpul. În ziua în care veți înțelege managementul timpului, veți munci într-un ritm care vă va permite să asigurați fără nicio precipitare toate laturile vieții dumneavoastră.

### Stresul inamicul timpului

Sănătatea este cel mai mare cadou pe care-l puteți obține de la viață. Dacă nu credeți, întrebați pe cineva atins de o boală. Stresul are consecințe negative importante pentru viața dumneavoastră. O sănătate proastă generează mai puțin succes. Stresul vă face să vă resimțiți incapacitatea de a face față presiunilor





exercitate și pierdeți controlul. Un prost gestionar al timpului, sunteți condamnat să fugiți mereu după el cu o senzație de pierdere a controlului asupra situației. Cursa contra cronometru este una dintre cele mai stresante. Și totuși stresul poate fi abolit complet dacă vă comportați bine.

#### **A înțelege managementul său înseamnă să decideți corect**

O decizie bună poate să ia ceva timp. Dacă aceasta este cu adevărat importantă, trebuie să examinați fiecare opțiune înainte de a decide cea mai bună cale de urmat. Dacă nu o faceți, creșteți considerabil probabilitățile de a lua o decizie proastă. Atunci când sunteți obligat să luați o decizie fără a avea suficient timp pentru a reflecta la toate posibilitățile riscați să ratați ocazii care ar putea fi cele mai bune. Autodisciplina în gestionarea timpului propriu vă poate aduce în situația de a lua cea mai bună decizie posibilă.

#### **Eliberarea de vechile obiceiuri de a lenevi**

Pentru a gestiona corect înțelegerea propriului timp trebuie să vă eliberați de vechile obiceiuri de a trândăvi și de lipsa disciplinei. Dacă veți considera managementul timpului ca pe o meschinărie lipsită de sens sau considerați că o faceți foarte bine, înseamnă

că, de cele mai multe ori, ignorați problemele și urgențele majore. Totuși cel care se izbește de urgențe majore datorită unei slabe competențe în materie de time management are un avantaj față de alții: îi este mai ușor să vadă problema care trebuie abordată.

#### **Cel mai mare pericol: ignorarea pierderii de timp**

Forma cea mai periculoasă a unei proaste gestiuni a timpului este de a nu-ți da seama de pierderea lui. Acesta zboară în fiecare zi. Cu un pic de precipitare și câteva ore suplimentare puteți recupera timpul pierdut datorită unui management defectuos. Dar este mai bine să luați cele mai bune decizii în privința modului în care utilizați fiecare moment al timpului propriu. Veți reduce irosirea, veți lua cele mai bune decizii, vă veți ameliora calitatea muncii și reputația.

#### **Pentru a fi performanți și competitivi pe o piață din ce în ce mai dificilă trebuie să ne obișnuim să folosim la maximum toate resursele de care dispunem, inclusiv timpul.**

Din păcate, timpul este o resursă neregenerabilă... Odată ce a trecut, nimeni n-a reușit, încă, să-l aducă înapoi!





## LISTA MEMBRILOR ANERSFR

NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
1	A.R.K.A. SECURITY SYSTEMS S.R.L.	39284293	0758053966	marcel.florescu27@gmail.com
2	ABET CAPITAL EXPERT S.R.L.	39351260	0753084440	evaluarifizice@gmail.com
3	ADD IMAGEMENT S.R.L.	43216696	0745125666	adrian.cranta@yahoo.com
4	ADS CONTA RISK S.R.L.	44746496	0723835601	petcu.nicolae72@yahoo.com
5	AIROH SECURITY SRL	40518789	0728877453	evaluariderisc@yahoo.com
6	AL.SE.RO. IMPEX S.R.L.	9341869	0770765740	m.ciordas@alse.ro
7	ALEDAV OSOSCHI S.R.L.	31501044	0724623715	aledavososchi@yahoo.com
8	ALEGEREA OPTIMA SRL	39517089	0734993439	vasilicastrate@yahoo.com
9	AMPRO SYSTEM S.R.L.	15429591	0744293147	director@amprosystem.ro
10	AMUZA ALEXANDRU P.F.A.	35522694	0728848021	amuzaalexandru@yahoo.com
11	ANA - FLOP EXPERT S.R.L.	35388364	0722251402	preda_florin2000@yahoo.com
12	ANALIZA IN SAFE SECURITY S.R.L.	35176345	0764238428	netcu_iulian@yahoo.com
13	ANISEC SERV SRL	41849756	0755036696	aniseccserv@gmail.com
14	ANLIAL S.R.L.	28461896	0744602555	barbu.alin@gmail.com
15	ARIOLA PRODCOM S.R.L.	6882436	0723393303	nrobert@ariola.ro
16	AS CONEX SRL	6570906	0722284140	alstanescu@gmail.com
17	ASIMAR MANAGEMENT S.R.L.	19182639	0745128861	remus.tila@gmail.com
18	AUGUSTA SECURE LIFE CONSULTING S.R.L.	33682710	0745596561	evaluare.risc.constantat@gmail.com
19	AVE TEAM CONSULTING S.R.L.	36704295	0764717863	oniga_andrei2003@yahoo.com
20	AXINTE I. VASILE P.F.A.	33986825	0788955139	axintevasile@rocketmail.com
21	AZL ZETEON S.R.L.	39000383	0774066181	zetesanghel1970@gmail.com
22	BADEA GH. GABRIEL P.F.A.	33291690	0744539280	office@fss.org.ro

NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
23	BEN - ROBI CONSULT S.R.L.	37373505	0745574237	benbn@yahoo.com
24	BEST SHIELD SRL	37127632	0726239227	savug2002@yahoo.com
25	BIRLIGA S.V. I.I.	41404987	0770124409	evaluariderisc.cv@gmail.com
26	BIT SECURE S.R.L.	37208168	0744990899	office@bitsecure.ro
27	BLEJAN OVIDIU P.F.A.	33723179	0722277710	evaluator@blejan.com
28	BODNARIUC MIRCEA PFA	34455848	0740120831	igla@ymail.com
29	BRAHMS INTERNATIONAL S.R.L.	6620338	0722712896	RainholdMai@brahms.ro
30	BRUMA PETRU P.F.A.	37900940	0740311321	petricabruma@yahoo.com
31	BUNDOC D. MIHAI PFA	36769600	0744523992	misu_bun@yahoo.com
32	BURGHELEA VICTOR P.F.A.	33964932	0771656071	victor.burghelea@gmail.com
33	BURLA MIREL PFA	34027329	0757013853	mirel.burla@hotmail.com
34	BUSINESS RISK ASSESSMENT S.R.L.	37084035	0722545977	dansarboiu@yahoo.com
35	BUTUNOI IOSIF P.F.A.	37327649	0752010395	butunoi.iosif@yahoo.com
36	BVB RISK SOLUTIONS SRL	24467640	0736959363	evaluatederisk@gmail.com
37	BYG EUROHAZARD SRL	25073067	0740841922	stelian.nasui@yahoo.com
38	C.C.S. PROIECT CONSULTING S.R.L.	37465072	0730606825	office@ccsproiect.ro
39	CALESTECH - SERV S.R.L.	39325571	0741633157	evaluator@calestech.ro
40	CALYMA EXPERT S.R.L.	34281407	0766490368	calymaexpert@yahoo.com
41	CARIOMODE S.R.L.	39780661	0725200631	dantircolea@yahoo.com
42	CENTRUL DE EXPERTIZA SI CONSULTANTA S.R.L.	39034050	0757300400	pintileimihai@yahoo.com
43	CENTRUL RIVERGATE S.R.L.	14309635	0214083571	office@rivergate.ro
44	CERNAT AURELIAN P.F.A.	45587631	0769625719	aurel.cernat@yahoo.com
45	CIGHIR EMIL II	38962134	744282288	ecighir@gmail.com
46	CINCA SORIN-NICOLAE P.F.A.	35190102	0722391668	sorin_cinca@yahoo.com
47	CIUBOTARU N. PFA	37092593	0745350035	nec_ciubotaru@yahoo.com





NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
48	COMMON S.R.L.	3880830	0722389553	manager@common.ro
49	COMPACT PROTECT SECURITY S.R.L.	39602214	0745678152	cps.evaluare@gmail.com
50	COMPACT RENT S.R.L.	22397859	0742499466	toronilavasile@yahoo.com
51	COMTEH S.R.L.	1870821	0241694747	silca.adrian@comteh.ro
52	CONDSEC SRL	43200304	0728910867	condruz@gmail.com
53	CONSTANTIN G. ALEXANDRU P.F.A.	34427414	0723382852	office@analiza-riscuri.ro
54	CORPUL EXPERTILOR IN SECURITATE PRIVATA POLIX S.R.L.	35092538	0725420400	office@securityconsultanta.ro
55	COSTAN A. IOAN PFA	36909169	0761126621	ioancostan@yahoo.com
56	CPI SECURITY INTERNATIONAL S.R.L.	35294642	0756500500	razvan.moisescu@gmail.com
57	DAMASCHIN CONSTANTIN PFA	34775907	0740177672	marcel.damaschin@gmail.com
58	DAN RISK CONSULTING S.R.L.	33381238	0744182989	ghete_danut@yahoo.ro
59	DANIILA D. ADRIAN P.F.A.	48128277	0729987232	adriandanila74@yahoo.com
60	DARABAN A. MIHAI P.F.A.	33654281	0742143710	mihai.daraban@gmail.com
61	DAVITOIU ION P.F.A.	35997294	0723689850	davitoiu.ion@gmail.com
62	DAX METHOD S.R.L.	25525847	0746125500	office@daxmethod.ro
63	DECOD SECURITY S.R.L.	18960180	0745104189	dragos.savulescu@decod.ro
64	DEDIU P. ADRIAN PFA	37989794	0732701594	adriandediu@yahoo.com
65	DENDEA FLORIAN PFA	42433573	0726335320	florian.dendea@gmail.com
66	DG SECURITY SERVICES S.R.L.	33791939	0728888081	office@dgsecurity.ro
67	DGM PROFESIONAL CONSULTING SRL	36154337	0722316473	dg_mircea@yahoo.com
68	DINCA EUGEN-FLORIN P.F.A.	34308103	0771342586	eugenflorindinca@yahoo.com
69	DINCA SILVIU FLORIN P.F.A.	33879330	0723160123	dincasf@gmail.com
70	DMC COMPUTER & SOFT S.R.L.	15325655	0722325156	duomanager@gmail.com
71	DRAGU GABRIEL P.F.A.	32693452	0723154996	gdragu@gmail.com
72	DUMITRU GH.R. IOAN P.F.A.	33255590	0723534260	dumitru.ioan61@yahoo.ro



NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
73	DUMITRU ZISU P.F.A.	36432549	0722892822	dumitru.z@hotmail.com
74	E GUARD INF S.R.L.	13833177	0758038232	beleutlidia@gmail.com;
75	EFFICIENT SECURITY CONSULTING S.R.L.	40561606	0720900999	marian.tutilesco@gmail.com
76	ELESEI SERGIU-MILTON PFA	36937142	0745869682	elesei_sergiu@yahoo.com
77	ELTMAN PROTECT SRL	37086974	0726840703	stanciu.eduard91@yahoo.com
78	ERBATU EXPERT S.R.L.	17859145	0722155866	borlean.mirela@yahoo.com
79	ETHOR SERVICES S.R.L.	45099126	0723309818	ethorserv@gmail.com
80	ETHORI S.R.L.	9053645	0722423356	titus.toma@gmail.com
81	EVAL CRISLIA RISK S.R.L.	38612538	0724502011	evalcrisliarisk@gmail.com
82	EVALRISC S.R.L.	38320274	0745516647	contactevalrisc@gmail.com
83	EXPERT CONSULT SERBAN S.R.L.	35290888	0723167383	serban_mariani@yahoo.com
84	FEDERAL PAZA SI PROTECTIE S.R.L.	26004839	0765999000	administrativ@algrup.ro
85	FILCU GHEORGHE PFA	37381737	0736366189	mirfilcu@yahoo.com
86	FOCUS RISK SRL	42708003	0722561151	office@evaluarerisc.eu
87	FORMEVAL SECURITY S.R.L.	18554386	0723257039	evaluator.as@gmail.com
88	FRIGIOIU I. COSTICA P.F.A.	33793280	0723602135	frigioiuc@gmail.com
89	FRUMUSELU VIOREL P.F.A.	34485865	0722618960	frumuseluviorel@yahoo.com
90	GABRICONF IMPEX S.R.L.	15209600	0751882384	office@evaluariaz.ro
91	GEEA INVESTIGATII ECONOMICE S.R.L.	24422002	0723349225	boneaconta@gmail.com
92	GENERAL RISC S.R.L.	33643894	0754439885	cristelecanul@gmail.com
93	GEROM INTERNATIONAL PRODIMEX S.R.L.	4695288	0722366239	office@gerominternational.ro
94	GEVA CONSULT S.R.L.	16039880	0722221158	gelu.vasilescu@gevaconsult.ro
95	GHEBAN VASILICA P.F.A.	34894320	0745125110	vasilicagheban@gmail.com
96	GHEORGHIU V. MARCEL P.F.A.	36776267	0745254018	office@evaluariderisc.com
97	GIBEX - ERSF S.R.L.	16942004	0722230893	mariandraghici.gibon@yahoo.com



NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
98	GO SERV SRL	6919950	0744539723	support@goserv.ro
99	GOGHE CONSULTING S.R.L.	31259332	0723252222	eurocurs@yahoo.com
100	GRADINARU GRIGORE I.I.	39551951	0766324440	grigoregradinaru@gmail.com
101	GREENSOFT S.R.L.	16891466	0721447336	bogdan@green-soft.ro
102	GRIPHON INTELLIGENCE SECURITY S.R.L.	29249159	0746902737	mihai_ovidiu_beleut@yahoo.com
103	GTS SECURITY FORCE SRL	38878450	0722075622	gtsgeopaza@yahoo.com
104	GUDACU STELIAN P.F.A.	32016161	0722678201	stelian.gudacu@yahoo.com
105	HELIOS SECURITY S.R.L.	15950130	0730118203	liliana@helios.ro
106	HUMA IULIAN II	38786976	0744376017	iulian_h2007@yahoo.com
107	HYGEEA TURCOAZ SRL	17778601	0744772942	hygeea.turcoaz@yahoo.com
108	I & C S.R.L.	2364555	0722280608	iacob.sorin.eusebio@gmail.com
109	IANCHIS ALIN-NICOLAE PFA	41288920	0744527799	ianchisalin@yahoo.com
110	IDEA TEAM CONSULTING S.R.L.	32112436	0799661747	costi67gal@yahoo.com
111	IDN TOP SECURITY S.R.L.	37071736	0767278410	istratie.daniel@yahoo.com
112	IGB CONSULTING SECURITY SRL	41661883	0747615538	gbahna2002@yahoo.com
113	INTERADA SERVICE TREI SRL	16621110	0744361404	adrian.popa65@yahoo.com
114	IONEL ADRIAN PFA	32263838	0744245663	adyrisk@gmail.com
115	IONESCU MARIAN PFA	33255094	0722681696	danionescu00@yahoo.com
116	IRIMIA S. FLORIN - CRISTIAN P.F.A.	47852246	0749205785	florin0474@gmail.com
117	ISOTRAD CONSULTING S.R.L.	28100212	0726382836	mirel.baluta@isotrad.ro
118	IT&C DEVELOPMENT SRL	22491510	0722662160	gabriel.man@itcdevelopment.ro
119	KATELLY SYSTEMS S.R.L.	42604452	0734262438	adrian@katellysystems.ro
120	KORONA N.G.S. S.R.L.	28754640	0745381234	nicolae.giurca@koronangs.ro
121	LANIA CONSTRUCT 2008 SRL	23029812	0752788633	vinter.evaluatorlasecuritate@gmail.com
122	LIBRAVEL MASTER S.R.L.	27918044	0744361873	libravelmaster@gmail.com

NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
123	LIV EDUCATIONAL INVEST SRL	42356411	0765211105	secretariat@liveducational.ro
124	M&M DINAMIC TEAM SOLUTIONS S.R.L.	34186626	0761021008	evaluator.dts@gmail.com
125	M.G. HOUSE S.R.L.	18747735	0721162600	office@mghousesecurity.ro
126	MARANA RISC SRL	41100945	0740031442	vasilcam1969@gmail.com
127	MARIDUM PREST SRL	36693544	0755836859	parlogdtru@yahoo.com
128	MARIN CORNELIA NICOLETA P.F.A.	47914969	0744187140	corneliamarin66@gmail.com
129	MARIN G.E. ION P.F.A.	47055223	0744200387	ionmarin66@gmail.com
130	MATEI MARIUS PFA	34317640	0744625063	mateic.marius1971@gmail.com
131	MATIESCU SEBASTIAN P.F.A.	46793737	0758503805	smatiescu@yahoo.com
132	MATIS MIRCEA DORIN P.F.A.	48281407	0744654485	mirceamatis1972@yahoo.com
133	MBM TRUST EVALUATORS SRL	38301809	0743998198	pic_mar2000@yahoo.com
134	MEDIANET S.R.L.	17126810	0745089899	office@teamsecurity.ro
135	METRIS S.R.L.	17994214	0736999636	alpar.holanyi@metris.ro
136	METROPOLITAN RISK MANAGEMENT S.R.L.	34483473	0741331300	sorin@metroserv.ro
137	MEZEI OCTAVIAN IOAN PFA	38268290	0743183569	mezei_octavian_ioan@yahoo.com
138	MITITEAN POP VALERIAN PFA	27508222	0746497677	vpmititean@gmail.com
139	MOCANESCU C. GHEORGHE P.F.A.	33488782	0722362845	ghmocanescu@gmail.com
140	MODAN LIVIU - LAURENTIU P.F.A.	24526046	0756362352	modan_liviu@yahoo.com
141	MOISE CONSTANTIN P.F.A.	32328945	0722651746	constantinn.moise@yahoo.com
142	MOLDCONSULT SECURITY SERVICES SRL	32040020	0742592778	officemoldconsult@gmail.com
143	MONDOCTAL CONCEPT SRL	31160796	0744354721	stoica_al@yahoo.com
144	MORRIS COMP SECURITY S.R.L.	34237215	0733188857	gelu.morarasu@analizariscuri.ro
145	MOSUC IOAN-OVIDIU P.F.A.	33671657	0754467826	mosucioanovidiu@gmail.com
146	MURARIU SIMIONEL PFA	34088709	0723151224	simi_murariu@yahoo.com
147	MUSUROAEA GABRIEL P.F.A.	34098796	0740100345	evaluator.gabriel@gmail.com



NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
148	MVD COMALITEH SRL	4739422	0722722102	contact@mvdservice.ro
149	NDL PRESTDATA S.R.L.	14927784	0723276955	ndl.prestdata@gmail.com
150	NETADMIN TECHNOLOGIES S.R.L.	42627995	0790250000	bogdan@turcanu.ro
151	NEW GHM S.R.L.	25866895	0724044377	mircea.cenuse@bridgeguard.ro
152	NEXUS BEST CONSULT SRL	35403499	0742066363	dusinszky.sandor@melinda.ro
153	NIBACO S.R.L.	23077356	0745551254	office@nibaco.ro
154	NICOLESCU VIOREL P.F.A.	33545314	0723942295	niculescu_v@yahoo.com
155	NICUSAM ALONG S.R.L.	29086248	0723311977	gherasimnicolae@yahoo.com
156	ONEST SOLUTIONS S.R.L.	30241710	0728728523	viorel.petcu@onestolutions.ro
157	ONU GHEORGHITA P.F.A.	43464470	0740818289	onu.gheorghita@gmail.com
158	OPRIS IOAN EVALUARE RISC I.I.	32873020	0729701916	neluopris60@gmail.com
159	ORIGINAL PROTECT I.V. S.R.L.	36893399	0747502633	iordacheviorelaa@yahoo.com
160	PACURAR VIRGIL-IOAN P.F.A.	34968290	0724262057	pacurar_virgil@yahoo.com
161	PADUREAN D. IOAN II	33744104	0744572275	johnforestryear@yahoo.com
162	PATULEA EUGEN-IONUT P.F.A.	34383601	0740136729	epatulea@gmail.com
163	PETPOP EXPERT SECURITY S.R.L.	37394354	0736330944	petre_alex13@yahoo.com
164	PGC SECURITY EXPERT S.R.L.	21324760	0727226050	molnar_nicu@yahoo.com
165	PODAR GABRIEL P.F.A.	36978355	0727351959	evalrisk.podar@gmail.com
166	POPOVICI GELU - DORU P.F.A.	39601197	0720046250	popovicigeludoru@gmail.com
167	PREDESCU V. GHEORGHE P.F.A.	31810120	0732169244	ghpredescu@yahoo.com
168	PRO SECURITY PROTECT S.R.L.	26419178	0722244847	prosecu@yahoo.com
169	PROFESSIONAL SECURITY DIVISION S.R.L.	30490052	0721377818	office@evaluator-risc.ro
170	PRORAD SERVICE SRL	4923289	0744550970	acarmenflorica@yahoo.com
171	PROSEC SYSTEMS S.R.L.	33004025	0736216500	prosec.systems@yahoo.ro
172	PROT & GUARD S.R.L.	9817629	0722225842	lupalex2005@yahoo.com
173	PROTECT BALKANS SRL	15080407	0744855544	info@protectbalkans.com
174	PROTO - CONSTECH S.R.L.	18758459	0744498831	jenibulboaca@gmail.com



NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
175	PTV CLASS TRAINING SRL	17630876	0735872555	butacu@ptvclass.ro
176	R&B RISK MANAGEMENT SRL	33986094	0761741738	roland.barbu@gmail.com
177	RADU ADRIAN-TEODORIAN PFA	33999264	0733001065	rteodorian@gmail.com
178	RESS - RISK EVALUATION S.R.L.	31836147	0723523259	office@evaluatororderisc.ro
179	RISC MINIM SRL	41486766	0761888677	evaluator@riscminim.ro
180	ROMANO ELECTRO S.R.L.	36187	0727718464	carmen.fagarasi@roelsystems.ro
181	ROMUS TRADING & DEVELOPMENT S.R.L.	6887247	0745632306	gina.rosu@gmail.com
182	RONALIS S.R.L.	3195136	0744427474	dinulescu.oana@gmail.com
183	S.I.E.P.C.O.F.A.R. S.A.	3596251	0723331271	ioan.marginean@farmaciiledona.ro
184	SAFETY & HEALTH CONSULTING S.R.L.	18707030	0742218420	alexa.daniel@safety-health.ro
185	SAFETY CASH SRL	39796285	0745102050	office@safety-cash.eu
186	SANMIR GUARD SECURITY S.R.L.	38110310	0766073895	stanionica68@yahoo.com
187	SAVA C.M GHEORGHE P.F.A.	32309404	0722857174	gelusava57@yahoo.com
188	SCHIOPU MARCEL GELU I.I.	41552975	0745050419	schiopu_marcel_gelu@yahoo.com
189	SCUTUL VERDE S.R.L.	38926166	0744526100	contact@scutulverde.ro
190	SECANT SECURITY S.R.L.	26163680	0314328215	stelian.arion@secant.ro
191	SECOM ELECTRONIC SYSTEMS S.R.L.	5948800	0734087707	eugenspaiuc@gmail.com
192	SECURITY & SAFETY CONSULTING S.R.L.	32914162	0721475108	office@ssm-evaluare-securitate-fizica.ro
193	SECURITY CONSULTING SERVICES S.R.L.	38255591	0744338540	info@securitycs.ro
194	SECURITY ELECTRONICS SERVICE S.R.L.	18399207	0722285003	sessrl@gmail.com
195	SECURITY PORTAL S.R.L.	27471689	0734738180	razvan@securityportal.ro
196	SEMCO S.R.L.	1523504	0722533980	semco_sistem@yahoo.co.uk
197	SICA GUARD S.R.L.	27488907	0786167006	andrei@sicaguard.ro
198	SINEA S.R.L.	18324484	0728829041	sineasilviu@yahoo.com
199	SITMA S.R.L.	367733	0720999900	office@sitma.ro
200	SKY SECURITY SYSTEMS S.R.L.	32011873	0760612505	valentin.buda@skysecurity.ro
201	SMS SECURITY INVENT S.R.L.	23969452	0732168716	ionut.manole@sms-security.ro



NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
202	SORISTEF ELECTRONIC S.R.L.	16766536	0744179719	sosofodor@yahoo.com
203	STAN ZIZI P.F.A.	39846120	0736383130	zizi.stan@yahoo.com
204	STANDARDLEG SECURITY CONSULTING S.R.L.	33070568	0723211505	office.standardleg@yahoo.com
205	STANIMIR STEFAN - CRISTINEL P.F.A.	44404612	0730110363	stanimir_cristinel@yahoo.com
206	START DIM TV S.R.L.	36766760	0751280333	vasiletarala@gmail.com
207	STEP BY STEP EVOLUTION S.R.L.	38407274	0799747525	catalin.faust@sbs-evolution.ro
208	STOIAN MARIUS AUREL PFA	39437435	0743153860	mariusstoianmm@yahoo.com
209	STOICA S C ION P.F.A.	43111339	0741133464	ist15bz@yahoo.com
210	SUBA FLORIN - VASILE P.F.A.	46283290	0741531843	sflorin22@yahoo.com
211	SYBAL SECURITY CONSULTING SRL	41465461	0744520251	cristian.barac@yahoo.com
212	SYTEVAL SRL	20416490	0722220085	office@syteval.ro
213	TATU COSTICA P.F.A.	32034915	0722353539	costel_tatu@yahoo.com
214	TATUC GHEORGHE-ION PFA	33898456	0720385985	gh@tatuc.ro
215	TATUC SERV CONSULTING S.R.L.	36865534	0744381326	tatuc_costin@yahoo.com
216	TEAM RISK S.R.L.	35285253	0764472336	office@teamrisk.ro
217	TECH PRO DISTRIBUTION S.R.L.	17973955	0721182453	stefan@techpro.ro
218	TEHNIC COMPLET INTERNET S.R.L.	27767405	0724050589	dragos.bogole@gmail.com
219	TERMIR CONSULTING S.R.L.	21253910	0722539942	mircea.matel@termir.eu
220	TILVESCU I. VASILE P.F.A.	32490407	0722678386	vasilet50@yahoo.com
221	TOP RISK S.R.L.	39297676	0745319105	mihabirsan@gmail.com
222	TOP SECURITY MANAGEMENT S.R.L.	39290821	0745488437	deaconu_sebastian@yahoo.com
223	TOTAL SAFETY SOLUTIONS S.R.L.	35621710	0733920633	robipoenaru@yahoo.com
224	TRAFFIC SERVICES&CONSULTING S.R.L.	25537787	0722438533	v.recoseanu@yahoo.com
225	TRAIINGUARD SRL	33372612	0721249537	fioreaniculae49@yahoo.com
226	TUDORACHE CONSTANTIN-VALENTIN PFA	34381163	0745665363	valentintudorache@yahoo.com
227	TUGUI J. AUREL P.F.A.	28303926	0722425427	aureltugui.scs@gmail.com
228	ULTRA TRAINING S.R.L.	31443520	0268331351	office@analiza-de-risc.ro

NR.	DENUMIRE SOCIETATE/PFA	C.U.I.	TEL/FAX	E-MAIL
229	UMO SERV S.R.L.	4908386	0734368499	office@umoserv.ro
230	URBAN DEVELOPMENT SERVICES	36788750	0722589585	office@urbansecurity.ro
231	VALAHIA BUSINESS PARTENER S.R.L.	38279698	0726111148	office@valahia-ss.ro
232	VALRAM RISK CONSULTING S.R.L.	37491080	0746133472	valentind.nicolescu@gmail.com
233	VALSOFT SRL	17037217	0745435386	office@alarme-valsoft.ro
234	VIDEO ALARM SECURITY SYSTEMS S.R.L.	30420065	0722539028	marinstamate@yahoo.com
235	VOAIDAS VIOREL P.F.A.	36768450	0743821102	voaidasviorel@yahoo.com
236	VODAFONE ROMANIA S.A.	8971726	0372022832	adrian.costache@vodafone.com
237	ZAM CD CONSULTING SECURITY S.R.L.	39303280	0769682775	zamfir.marian66@yahoo.com
238	ZETHA SECURITY ANALYSIS S.R.L.	37669650	0720076067	emilian.osorhean@zethasecurityanalysis.ro





## SIGLE ALE MEMBRILOR ANERSFR



## PARTENER MEDIA



## CONSILIUL DIRECTOR ANERSFR

**Aurel Catrinoiu**  
**Viorel Petcu**  
**Robert Nagy**  
**Mirel Băluță**  
**Mihai-Ovidiu Beleuț**  
**Nicușor Răducanu**  
**Bogdan Antonescu**  
**Gabriel Vlad**  
**Ionel Munteanu**

PREȘEDINTE  
 VICEPREȘEDINTE  
 VICEPREȘEDINTE  
 MEMBRU  
 MEMBRU  
 MEMBRU  
 MEMBRU  
 MEMBRU  
 DIRECTOR EXECUTIV

## DATE CONTACT ANERSFR

**Adresa:** Bdul. Unirii nr.31, bl.A1, parter, sediu Conpirom, sector 3  
**Email:** office@anersfr.ro  
**Website:** www.anersfr.ro





# SINGURA GAMĂ DIN ȚARĂ EXCLUSIV CREATĂ PENTRU INSTALATORI

Garanție 5 ani la  
toate echipamentele KMW

Service rapid și răspuns prompt  
la orice întrebare tehnică

Game proprii de produse,  
configurabile și adaptabile oricărui proiect

Condiții logistice de neegalat,  
stocuri suficiente, transport gratuit, soluții financiare

[www.kmw.ro](http://www.kmw.ro) | [www.b2b.kmw.ro](http://www.b2b.kmw.ro)

